

新时期高校财务管理体系建设路径与发展思路

何玉凤

中国地质大学（北京）财务处，北京

发布日期：2025年12月11日

摘要

高校财务管理为人才培养、科学研究、社会服务和文化遗产等提供了前置条件和支持基础，是高校组织运行重要的保障。在“双一流”建设背景下，伴随着信息化建设与发展，如何构建适合高校高质量发展的财务管理体系是目前高校财务管理部门亟待解决的难题。针对上述问题，本文提出高校应该构建和完善财务管理体系，提升高校财务管理信息化水平，加强财务政策培训与宣传工作，推进高校财务管理队伍建设，为高校高质量推进“双一流”建设做好经济支撑。

关键词

“双一流”建设；高校财务管理；体系建设

Building Pathways and Strategic Development Approaches for University Financial Management Systems in a New Era

Yufeng He

Finance Office of China University of Geosciences (Beijing), Beijing 100083, China

Abstract

Under the strategic context of China's "Double-Class" initiative and the deepening integration of information technology, university financial management faces both unprecedented challenges and opportunities. As the vital underpinning for organizational operations, it provides indispensable preconditions and foundational support for core missions including talent cultivation, scientific research, social service, and cultural transmission. Consequently, the central challenge confronting financial departments is the construction of a financial governance system that is both aligned with national strategic objectives and tailored to the unique developmental needs of individual institutions. In response to this imperative, this paper argues that universities must systematically construct and refine their financial management ecosystem. This involves a multi-pronged strategy to enhance the level of informatization, strengthen policy dissemination and training, and advance the professional development of financial teams. The ultimate aim is to

文章引用：何玉凤. (2025). 新时期高校财务管理体系建设路径与发展思路. *经济学年鉴*, 1(1), 106–110.

Print ISSN: 3079-5427; Online ISSN: 3079-5435.

DOI: 10.63313/Economics.8008

establish a robust economic foundation that reliably supports the high-quality advancement of "Double-Class" construction.

Keywords

Double-class; Financial Management; System Architecture Development

Copyright © 2025 by author(s) and Erytis Publishing Limited.

This work is licensed under the Creative Commons Attribution International License (CC BY 4.0).

<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



1. 引言

2015 年 11 月，国务院发布了《统筹推进世界一流大学和一流学科建设总体方案》，标志着我国高等教育发展进入了一个新时期。高校财务管理作为高等学校组织运行不可或缺的财力保障，为高校人才培养、科学研究、社会服务和文化传承等提供了重要基础和支持，其水平决定了资源利用效率和办学、科研等产出效果[1]。在“双一流”建设和大数据时代的双重驱动下，同时伴随着信息化的发展和渗透，如何构建适配新型治理模式的财务体系是目前高校财务管理部门亟待探索和解决的问题。

2. 目前高校财务管理面临的问题

2.1. 高校财务报销工作量急增

随着办学规模的扩大，高校科研经费快速增长，这促使整体高校财务报销业务量持续上升。而高校财务管理不仅要进行预（决）算管理、核算管理、结算管理、职工薪金管理、科研财务管理等；同时财务部门还要承担学校各类检查、评比、项目申报等财务支撑材料准备工作，其承担的工作任务与压力与日俱增。在高等院校财务报销机构“排队”的现象时有发生，不仅影响了科研工作的顺利推进，而且也给整体财务管理工作添加无形压力，近年来自助报销系统的出现才推动改善了这种现象。此外，在传统的报销模式下，票据凭证的信息均需财务人员手工录入，造成了报销工作的低效率。

2.2. 高校科研经费管理力量相对薄弱

伴随着我国高校改革和发展的不断深入，高校科研经费管理逐步呈现专业化、精细化的特征，这也对高校科研经费的管理工作提出了更高要求[2]。就我国高校科研经费管理现状而言，普遍存在着科研经费管理理念陈旧、管理力量相对薄弱、管理手段相对滞后、缺乏与形势发展相适应的管理资源等问题[3]，阻碍了整体高校科研经费管理水平有效提升，制约了高校科研经费管理的科学发展。因此，有必要改变传统的科研经费管理模式，对高校科研经费的管理进行创新研究，以适应新形势下“双一流”建设的需要，全面促进高校科研事业的可持续发展。

2.3. 高校财务培训模式相对落后

现阶段高校财务培训模式仍同传统的会计培训类似，以财务知识宣讲为主，只是对基础技能的传授和经验的讲解，缺乏实质性的应用，这就导致科研人员在培训后仍未熟悉相关财务工作，从而促使整体财务培训管理效力无法得到充分发挥[4]。在这样的情况下，财务人员对专业知识掌握不足，对新的财务问题缺乏有效处理，从而导致管理水平难以提高。随着国家对经费管理越来越规范，审计压力逐步增大，

现有的财务培训管理方法将很难适应“双一流”建设标准。因此,改革、创新、改变传统的培训方法是必要的,特别是建立科学、合理、系统的培训体系,要因人制宜、因材施教,将精心设计的培训内容传授给培训人员,从而改善提升高校财务工作者的效率。

3. “双一流”建设对高校财务管理的挑战

高校财务管理维系是高等院校组织运行不可或缺的财力保障,其主要职能体现在对科研经费、物资采购等方面的管控。教育事业经验表明,高校财务管理中存在的问题将直接影响教育系统在优化资源配置、分散财务风险、提升资金使用效率、促进成果转化方面的效用发挥[5]。高校财政管理的现行形式仍主要为财政拨款,随着高校“双一流”建设的推进,科技部门以及其他政府相关部门对高校科研的重视程度将越来越高,“双一流”建设资金来源日趋多元化[2, 6]。随着科研经费投入力度的增大,必然推动着整体高校基础设施建设、学科专项建设的大规模开展,着重发展优势和特色学科及学科建设团队。因此,如何充分合理利用科研经费,实现高等教育的科研经费的低投入、高产出,同时有效节约地使用经费,将资源充分运用到最需要的领域,是摆在每一所高校财务管理部门面前的主要难题。

“双一流”建设是新时期下建设高质量教育强国的重要方略,所提出的总体建设目标为高校财务工作指明了新的改革方向,也是高校财务管理所面临的重要挑战与机遇。“双一流”建设设定5年为一个周期的考核、监督、评估,实行滚动支持制度,对高校而言,这无疑也意味着激烈的竞争和严格的考核压力[7]。整体来看,“双一流”建设对“双一流”高校财务转型提出的挑战不仅要应对“双一流”学科建设、人才队伍建设、人才培养、科研成果转化等,而且承担适应“双一流”建设要求的其他管理责任职能,包括强化监管、优化风控、严格执行预算、强化考核管理等。因此,要适应“双一流”建设的新要求,高校财务工作必须积极解决发展中的问题并应对挑战,积极主动寻求改革创新,提升其财务管理的效率和效益,为学科建设、人才培养、科学研究等营造良好的环境,稳步推进“双一流”建设,以实现高校可持续发展的目标。

4. 高校财务管理体系建设举措和发展思路

2017年9月,教育部、财政部、国家发展改革委联合发布《关于公布世界一流大学和一流学科建设高校及建设学科名单的通知》,中国地质大学(北京)地质学和地质资源与地质工程两个一级学科入围“双一流”建设学科名单。中国地质大学(北京)理应在新的发展契机下根据自身特色切实加强优势学科建设,并带动其他地学相关学科,形成完备的地学学科群,早日实现建成“地球科学领域世界一流大学”的宏伟目标。基于中国地质大学(北京)“双一流”建设形势,必须加强校园的财务管理创新,增强高校财务自主权和统筹安排经费的能力,对此提出了促进高效财务适应“双一流”发展趋势的具体措施。

4.1. 完善高校财务管理体系

财务管理体系是一个复杂的系统工程,财务机构、会计人员和会计工作的有机结合。完善的财务管理体系主要包括内控管理体系、财务预算体系两个环节,并依托于资金筹措、制度建设、技术支撑、人才培养等四方面的协同支持[8]。办学资金是学校发展的基础,制度是更好地保障科研经费使用规范化,技术是为了更有效率和质量地保障资金,人才是资金管理与运用的核心,而最主要目标则是为高校“双一流”建设服务[7]。为了保证资金使用效率,实现财务管理制度化、规范化,可逐步强化完善整体财务内部控制机制建设,积极推动职能部门形成比较成熟的管理机制,从而提升财务科学决策的水平。同时对高校财务内部控制风险防范和监控,有助于避免财务制度存在的漏洞。在高校财务管理过程中,相关

财务预算机构应积极与高校内部相关职能部门沟通交流,增加高校内部财务制度的建设效率,发挥其在高校内部财务管理工作中的作用。同时加大相关部门内部资金使用情况的协同管理力度,便于人才培养、专项经费等相关预算项目内容的进一步细化,可实现财务项目资金的有效管控。

4.2. 创新高校财务培训机制

在高校财务管理过程中,人才培养模式也相当重要,充足的优秀人才支持是整体管理活动顺利进行的保障。全面的培训和提升计划助力财务管理人员事业发展,是实现财务管理科学化的基础[9]。但是,随着国家对经费管理的越来越规范化,审计压力越来越大,现有的财务培训管理方法很难适应新形势的要求,财务培训创新势在必行。高校可结合“双一流”建设的具体要求,开展财务管理工作人员培训活动,运用更加科学、专业的管理理论,引入科学、合理、系统的培训体系,对高校内部财务培训架构进行管理引导[10]。逐步完善财务管理队伍定期培训制度,举办财会管理交流会,可以根据科学规范的评价模式对财务培训过程中相关人员的财务管理技巧掌握情况进行客观定量分析;必要时开展分层次、有针对性的差异化培训,实现全员轮训,增强财务管理人员专业化水平,以业务培训新常态建立财务管理人员终身学习机制,保障这支队伍与时俱进,为财务管理工作的整体顺利运行打下坚实基础。

4.3. 优化高校财务运营模式

目前,高校财务管理所涉项目之多,经费规模之大,业务结构复杂且业务量呈现不断增长的趋势。在这种情况下,要想通过有限的人力、物力中快速提升工作效率和服务质量,高校财务管理部门最行之有效的方法就是依靠新一代完善的信息化体系。面对以财务大数据、智能财务为代表的新一代信息技术的蓬勃发展,高校应将其视为推动财务治理现代化的战略契机,在发展中享受先进科技带来的便捷,积极主动地应用现代信息技术以提升财务治理的科学性[11]。努力让会计人员能够熟练运用财务软件和技术工具,让师生掌握财务系统填报流程,不断提升财务治理水平。此外,高校近年来引入智能报账系统,通常包括账务核算系统、网上报销系统、劳务申报系统,网上报销系统主要支持日常报销、差旅费、会议费、借款等主要业务,劳务申报系统主要用于各种类型的劳务业务申报。同时整合OA(office automation,办公自动化)平台,充分利用现有的平台和资源,增强信息的交流与沟通,从而提升财务内部控制水平,实现报销业务的智能化与高效化。大数据时代为高校的财务管理工作提供了更多的可能性,信息化体系的建设是必然的发展方向,学会运用信息化财务管理工具,不断在技术和理念上创新,才能确保高校财务管理工作的稳步发展

4.4. 推进高校财务管理队伍建设

构建财务管理体系中,人才是核心。2022年2月,国务院国资委印发了《关于中央企业加快建设世界一流财务管理体系的指导意见》,提出完善面向未来的财务人才队伍建设体系,是实现财务管理体系有效运行的根本保障,也是推进财务管理转型升级的主线和重点[12]。随着全力推进建设中国地质大学(北京)雄安校区,办学规模的进一步扩大,经费管理将面临更大压力,提升财务管理水平和优化学校资源配置势在必行。应系统构建财务人才储备库与长效培养机制,着力推进人才梯队建设,完善“传帮带”制度,并全面提升团队综合能力。在此基础上,须持续优化财务人员的业务培训体系,强化跨岗位交流,重点培养精通信息化、管理会计与业财融合的复合型人才,推动其向“一岗多能”方向发展。同时,应积极创设有利于人才发展的组织环境,完善激励与福利体系,建立科学的绩效考核与激励机制,以充分激发财务人员的主观能动性与工作积极性。建设一支结构合理、业务精湛的高素质高校财务管理队伍,为财务制度优化提供高效、合理、科学的解决方案,是推动高校教育事业发展与“双一流”建设战略深

度契合的核心保障。

5. 结语

高校财务管理是学校组织运行不可或缺的财力保障，有利于高校实现可持续建设和发展。因此，在“双一流”建设背景下，高校相关财务管理部门要充分认识到财务管理工作中存在的问题，加强对高校财务内部信息化管理水平的控制，强化对高校内部控制风险的防范与监督，确保财务信息的完整性与科学性。高校应该从构建和完善高校财务管理体系、加强财务政策培训与宣传工作、提升高校财务管理信息化水平、推进高校财务管理队伍建设等方面，提高财务管理能力与提升财务服务水平，确保“双一流”背景下高校财务体系建设按照科学、合理、高效的模式发展。

参考文献

- [1] 林良泉. “双一流”战略视野下的地方高水平大学学科建设[J]. 高校后勤研究, 2016, 4: 108-111.
- [2] 何煜. 新经济视角下高校财务管理与内部控制体系的建设思路分析[J]. 中国电子商情, 2025, 31(19): 88-90.
- [3] 付芳. 新时期高校财务管理创新发展论述[J]. 行政事业资产与财务, 2023, 21: 84-86.
- [4] 傅若惠. 高校财务管理风险预警研究[J]. 合作经济与科技, 2025, 15: 107-109.
- [5] 朱成芬. 大数据驱动下的高校财务管理信息化建设策略研究[J]. 市场瞭望, 2024, 24: 145-147.
- [6] 黎燕, 杜碧威, 孙雅静. “双一流”建设背景下高校财务管理能力提升研究[J]. 特区经济, 2024, 2(421): 136-140.
- [7] 许鑫凤, 程一帆. “双一流”建设中高校内涵式发展的价值导向和关键路径探究[J]. 才智, 2025, 10(28): 145-148.
- [8] 汪涛. 数字化转型背景下高校财务管理体系的优化[J]. 纳税, 2024, 18(24): 75-77.
- [9] 吴静. 高校财务管理信息化建设的优化策略[J]. 中国集体经济, 2022, 35: 154-156.
- [10] 田洁. “双一流”背景下高校财务管理现代化探究[J]. 山西财税, 2024, 7: 51-54.
- [11] 陈丽旭, 刘璞. 高校财务管理信息化建设问题与对策探究[J]. 投资与创业, 2025, 36(17): 19-21.
- [12] 苗凤英. 数智化时代应用型高校财务管理专业人才培养模式研究[J]. 质量与市场, 2025, 1: 120-122.